

円滑な事業承継の進め方

— 事業承継と地域の発展 —

奈良県事業承継・引継ぎ支援センター

統括責任者 保延 薦 氏

火曜午餐会10月第1例会を4日、講師に奈良県事業承継・引継ぎ支援センター統括責任者の保延薦氏をお招きし開催した。中小企業金融公庫出身で税理士・中小企業診断士等の資格を持つ保延氏は、「我々は、奈良県の事業承継をサポートする事が地域の発展に繋がると考え、M & A、事業承継、経営者保証等のお手伝いをさせて頂いております」と、具体的な事例を示しながら事業承継の現状を語った。

【最近プレスリリースした案件】

当センターは国が設置した公的機関で営利目的ではないので、大きな案件ではなく小さな案件を扱う事が多い。斑鳩町商工会から、奈良で二つしかない歴史ある「大和麩」製造業者の高齢化による廃業について相談を受け、1年半かかったが、事業譲渡の進め方、クロージングまでの手続きについて共同で支援。「麩で竜田揚げを作っていた飲食店」が、奈良県信用保証協会、奈良中央信用金庫の支援で、奈良県チャレンジ融資の認定を得て資金調達、無事、事業を引き継いだ。事業承継で一番高いコストが税金。出ていくお金を少なくし、入ってくるお金を多くする事が重要なので、弁護士、公認会計士、金融機関出身者等13名が所属し、実務的なサポート体制を整えている。昔は親族承継がほとんどだったが、ここ5年で親族承継とM & Aが3分の1ずつになっている。

【親族承継が上手くいく条件】

①譲る側の我慢→イライラして目につく、コロナ等で譲るのを延期される方もあるが、譲った寂しさを我慢すれば10年後、人も羨む状況になる。譲った後、5年位は子供の失敗をフォローしなければならないし、認知症の問題もあるので、決定権、人事権は早めに譲る事をお勧めする。②受ける側のやる気→無理に継がせるのは禁物。社員と同様の扱いをするのも、責任者としての覚悟が育たない。2代目は初代の時代に合わない部分の修正、3代目は創業時の理念に戻る事で続いていく。金融機関で不良債権処理をやっていたが、倒産する企業経営者の平均年齢は50代。世代的にITに弱い、若い人に任せる事も出来ず、時代に乗り遅れる経営者が多いと推測できる。③まわりの支援→親子だと喧嘩

になるため、第三者の支援が大切。④お互いの感謝の心→恥ずかしくても感謝の思いを表す事が大切。

【M & Aが上手くいく条件】

大手仲介業者によるM & Aでも、思うように成果が出ない場合が多い。一番大切なのは「再現性がある事」→親元で修行している場合、再現出来てコストもかからないが、そうでない場合、再現出来ずコストがかかり利益が出ない。再現性が高い条件は3密①場



所が近い(監督できる)②事業が近い③得意先(仕入れ先等の業種が近い)。また、最初の買収先は小さい所(失敗しても損害が少ない)と、吸収先は大きい所を相手にする(社員が喜ぶ)のも成功の秘訣。

組織の見直し④既存事業の改善⑤新規事業の展開⑥法定相続人への配慮⑦引退後の人生⑧利害関係の協力⑨税金⑩資金の調達等、引継ぎは全てに関係しているので、我々専門的な知識を持つスタッフに是非ご相談下さい。

等専門家と協力し支援する⑥公共団体、業界団体等と協力し支援する⑦幅広く情報収集し、関係者に伝える⑧計画の進捗、修正について支援する等、多方面から奈良県の発展に貢献したいと考えているので、是非、ご活用頂きたい。

【引継ぎ後上手くいく条件】

- ①統合コストが少ない相手を探す
- ②再現性が高い相手を探す(3密)
- ③自分より小さな相手を引き継ぐ
- ④人材交流を図る
- ⑤会議を開く(客観的な人物を入れる)
- ⑥共通言語で話す
- ⑦共通のマニュアルを作成する
- ⑧投資回収を急がない(最初はお金がかかるため)

【当センターが奈良県の発展に役立つために、これからやっていくこと】

奈良県南和地区は人口が減少しているが、インテックス大阪の催事で「天川村の陀羅尼助の材料キハダを使ったクラフトビール」のブースが賑わっていた。積極的な設備投資が大切だと感じた。当センターは、①奈良県の企業の後継者育成を支援②できる限り、奈良県内での相手探しを行う③中立の立場でのアドバイス④高い専門性を持つよう知識の習得、経験を積む⑤金融機関、弁護士・税理士

【引継ぎはすべてに関係する】

- ①事業用資産②株式の引継ぎ③

事業承継・引継ぎ支援センターのご案内

事業承継・引継ぎ支援センターは、

事業承継に悩むすべての中小企業を
全力でサポートします!



あらゆる事業承継について、お気軽にご相談ください。

親族への承継	第三者への引継ぎ	事業承継に関する様々な課題
後継者がいないと承継方法がわからない。 事業承継計画策定の支援! 作成した事業計画書を基に承継までのロードマップも作成する!	後継者がいない、どうしよう? → M&Aがおすすめ! 後継者探しのお手伝い! M&Aマッチングのサポート! 作成した事業計画書を基に承継までのロードマップも作成する! 後継者人材バンクの活用!	何から手始めたらいいかわからない。 後継者候補の選定について悩んでいる。 従業員に承継や後継者育成を促して欲しい。 経営者保証が承継のネックになっている。 ? 専門家に的確なアドバイス!

相談無料 国が設置した公的機関だから安心!
セカンドオピニオンとしてのご利用も可能ですので、お気軽にお問い合わせください!
当センター関係者は、全員守秘義務を負っておりますので、安心してご相談いただけます。

事業承継・引継ぎ支援センター | 中小企業金融公庫 | 事業承継・引継ぎポータルサイト
https://shukai.amrj.go.jp/